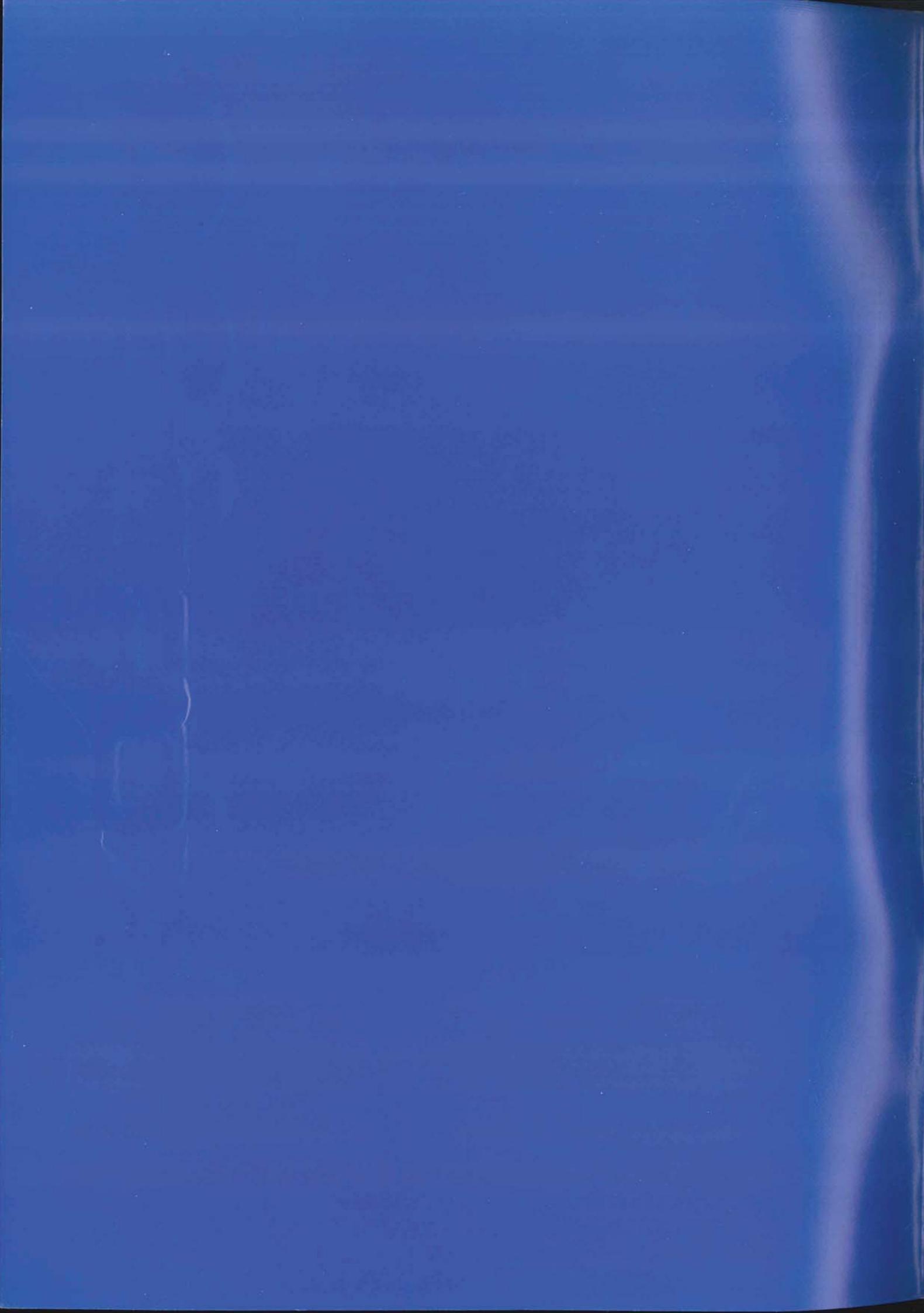


KORDSA

Kord Bezi Sanayi
ve Ticaret A.Ş.

20. Yıl
Çalışma Raporu
1992







Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.

20. Yıl Çalışma Raporu 1992

Genel Müdürlüğü

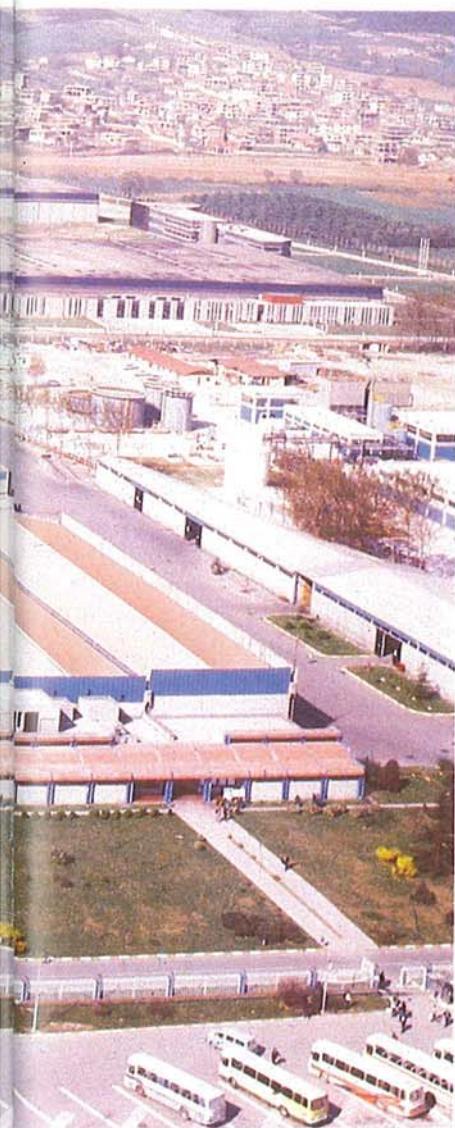
Zincirlikuyu Meydanı
Ak İşhanı 1. Blok
80600 Levent - İstanbul
Tel : (1) 274 59 22 (13 hat)
Teleks : 26181 kord tr
Telgraf : Kordbezi - İstanbul
Faks : (1) 274 43 11
P.K. 20, 80622 Levent İstanbul

Fabrika

Köseköy Kumla Çiftliği Mevkii 41310 İzmit
Tel : (21) 64 71 00 (8 hat)
Teleks : 33199 kbss tr
Faks : (21) 64 72 00
Telgraf : Kordbezi - İzmit
P.K. 196, 41001 İzmit



Gündem



Korda Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş'nin 18 Mart 1993 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısının
Gündemi:

1. Açılış ve Başkanlık Divanının Teşkili,
2. Genel Kurul Toplantı Tutanağının imzası
hususunda Başkanlık Divanına yetki verilmesi,
3. 1992 yılı faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim
Kurulu ve Denetçi Raporlarının okunması,
müzakeresi, Yönetim Kurulunun 1992 yılı Bilânço
ve Kâr-Zarar hesaplarıyla ilgili önerisinin
görüşülverek karara bağlanması,
4. Yıl içinde boşalan Denetim Kurulu üyeliğine
artan sürece görev yapmak üzere seçilen
denetçinin görevinin tasvibi,
5. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçilerin, Şirket'in
1992 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmeleri,
6. Yönetim Kurulu'nun 1992 yılı kârının dağıtılması
ve dağıtım tarihi konusundaki önerisinin
görüşülvmesi,
7. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerinin T.T.K.'nun
334. ve 335. maddelerinde yazılı muameleleri
yapabilmelerine izin verilmesi.

*Şirketimizin 20. Olağan Genel Kurul Toplantısı
18 Mart 1993 Perşembe günü saat 10.00'da İstanbul
Sheraton Oteli Balo Salonunda yapılacaktır.*



Yönetim Kurulu Başkanı'ndan

Değerli Ortaklarımız,

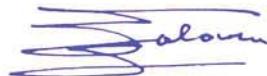
Şirketimizin 20. faaliyet yılina ait Çalışma Raporu ile mali tablo ve denetim raporlarını görüş ve onaylarınıza sunarken, öncelikle Genel Kurulumuzu onurlandıran siz değerli ortaklarımız ve temsilcilerine teşekkür eder, hepini saygı ile selamlarım. Bilindiği üzere politik belirsizliklerle girdiğimiz 1990'lı yılların başında Körfez Savaşı, Yugoslavya'da süregelen iç savaş ve Rus Cumhuriyetlerinin bağımsızlık arayışları gibi gelişmeler mevcut dengeleri altüst etmiştir. Halen devam etmekte olan bu belirsizlikler Balkanlar, Orta Asya ve Kafkaslar'da yeni küçük devletlerin ortayamasına yol açmıştır. Bu gelişmelerin sonucunda ekonomik platformda da sancılı bir süreç yaşanmaya başlanmıştır, global olarak hissedilen durgunluk her ülkenin kendi ekonomisini kurtarma çabalarına neden olmuştur. Öte yandan, ABD'nde yenilenen seçimlerle Başkan'ın değişmesi ve Avrupa Topluluğu'nun 1992 sonu Tek Pazar Programının yürürlüğe girmesi; sosyal politikalarda etkinliğin artmasına yönelik çabaların göstergesi olarak düşünülebilir. Bu şekilde dünyadaki kararsız ortamın ters etkilerine karşı "aklı" ülkeler dengelerini koruma arayışına girmiştir. Sonuç olarak, "büyümeye" den çok "istikrar", "tüketim" den çok "tasarruf" ön plana çıkmıştır.

Böylesi dinamik bir dünyada ülkemizin önünde; gerek coğrafi konumu gereksiz ekonomik ve kültürel altyapısı nedeniyle geniş bir ufuk açılmaktadır. Bizlere düşen, karşımıza çıkan bu fırsatları en iyi şekilde değerlendirek azami faydayı elde etmeye çalışmak olmalıdır. Evrensel demokratik ilkelere bağlı kalarak bir süredir uygulamakta olduğumuz liberal politikalarla, enflasyonist baskılara gem vurabildiğimiz, döviz piyasalarındaki belirsizlikleri ortadan kaldırabildiğimiz ve borçlanma sürecini orta ve uzun vadeye yayılan bir perspektif içinde çözebildiğimiz takdirde geleceğe umutla bakabileceğiz. Çevremizdeki politik çalkalanmalar ve ekonomik durgunluk nedeniyle Türkiye sanayi 1993 yılında zor bir yıl yaşayacak gibi görünmektedir. Ancak bizler, Kordsa gibi güçlü bir mali bünyeye ve nitelikli personele sahip kuruluşların bu zorlukları yeneceğine inanıyoruz. Sabancı Grubu'na bağlı ve ülkemizin en büyük kuruluşlarından biri olan şirketimizin yüksek performansı, 1992 yılında tamamlanan modernizasyon yatırımı ve uluslararası nitelikteki ISO 9001 Kalite Belgesi ile daha da ileri seviyelere ulaşacaktır. Çeşitli pazarlarda ulaştığımız kalıcı konumumuz ve mali gücümüz ile dış dünyada yaşanan tüm olumsuzluklara rağmen 1993'de

de başarılı bir yıl geçireceğimiz kanaatindeyim.

Şirketimizin bugüne kadarki başarısının, öncelikle siz saygıdeğer ortaklarımızın değerli katkılarına bağlı olduğunu hiç bir zaman unutmadan, tüm KORDSA ailesine, ülkem halkına ve dünyadaki tüm uluslara barış dolu, başarılı bir yıl diler, Genel Kurulumuza gösterdiğiniz ilgi için teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,



Sakip SABANCI

Yatırımlar



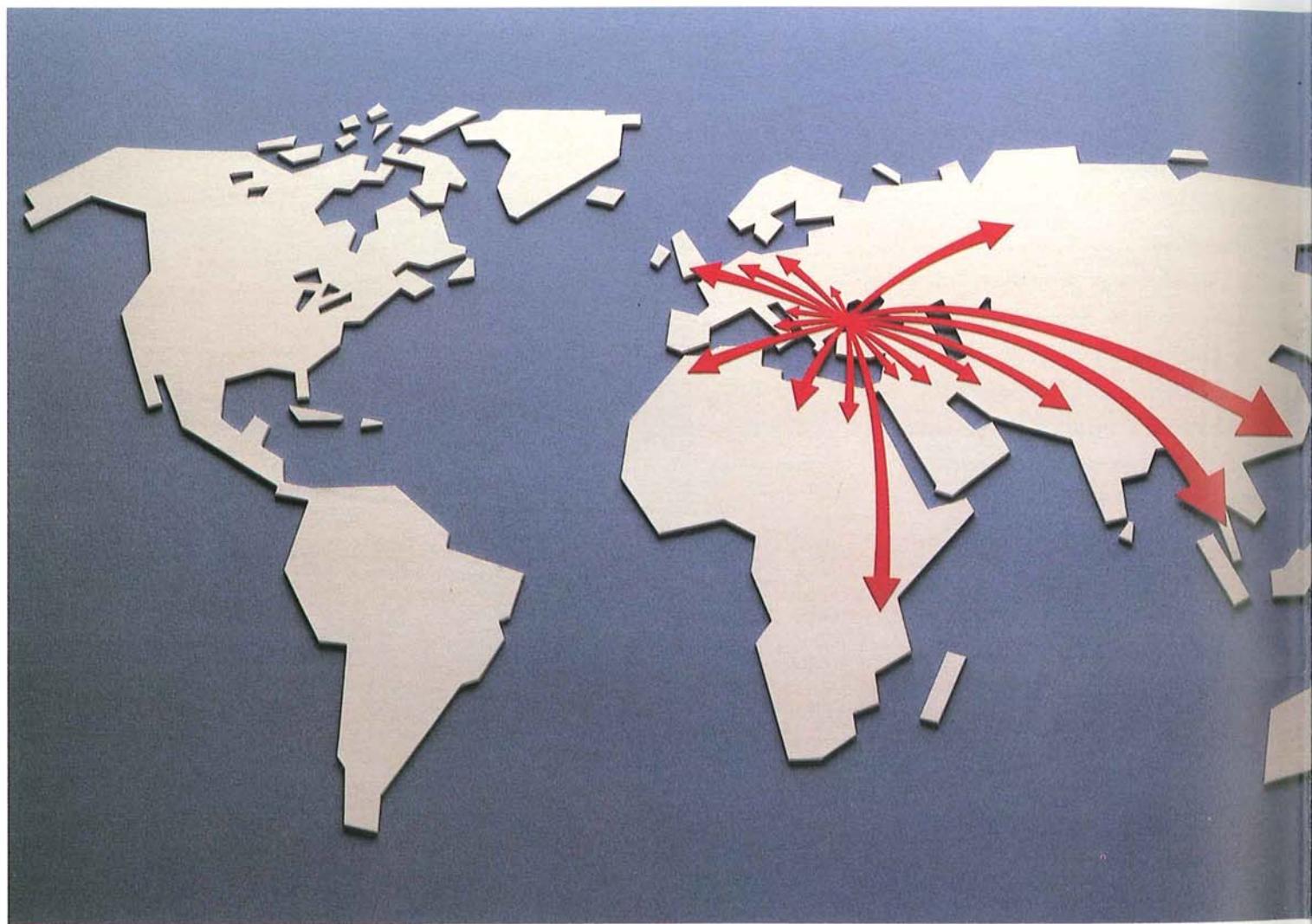
Kapasite, teknoloji ve kalite yönünden dünyada, sektöründeki en ileri kuruluşlardan biri olmanın onurunu taşıyan KORDSA, 20 yıldan beri, dinamik bir yatırım anlayışını ve sonuç getirici yatırım politikalarını sürdürmüştür. 1992 yılında da üretim kolunda en gelişmiş teknolojiyi kapsayan modernizasyon yatırımını başarıyla tamamlamıştır. Uluslararası bir kuruluş olarak, gerek iç gerekse dış pazarlarda gelişen koşulları her yönyle değerlendiren KORDSA yönetimi, gerekli yatırımları süratle ve zamanında gerçekleştirmiştir. Bu sayede her zaman olduğu gibi iç pazarın tüm ihtiyaçları karşılanırken, dış pazarlarda sürekli bir yerleşme ve yayılma çabası hakim olmaktadır.

İştiraklerimiz

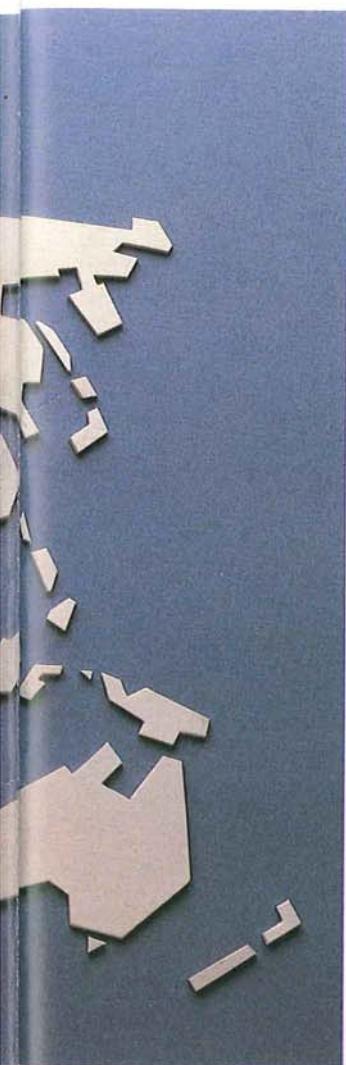
KORDSA, 1992 yılı sonu itibarıyle 87.465.766.583.- TL'sına ulaşan iştirakleri ile, Sabancı Grubu içinde dikey olarak entegrasyonu tamamlanmış lastik grubunun bünyesinde merkezi bir yer işgal etmektedir. Bugün İzmit Köseköy'de, KENTSA olarak adlandırılan sanayi kompleksinde, hepsi de şirketimizin birer iştiraki olan yabancı sermaye ortaklı BRİSA, DUSA ve BEKSA işletmeleri faaliyet göstermektedir. Sırasıyla yüksek teknolojiye dayalı lastik, endüstriyel iplik ve çelik kord üretimi yapan bu kuruluşlar, ülke ekonomisine büyük katkılar sağlamaktadır.

KORDSA, ayrıca 1992 yılında Mısır'da kord bezi üretmek amacıyla kurulan NILE-KORDSA şirketine % 40 payla ortak olmuş ve ilk kez teknoloji transferini gerçekleştirmiştir.





Satışlar



1976 yılından beri ülkemizin tüm kord bezi gereksinimini karşılayan KORDSA, 1984'ten itibaren ürünlerini çeşitlendirme yoluna giderek, konveyör ve chafer bezi gibi endüstriyel bez üretim ve satışına da yönelmiş bulunmaktadır. Gerek kord bezinde gerekse endüstriyel bezlerde yurt içi ve yurt dışı pazarlardaki payını her geçen gün artıran şirketimiz, bugün sektöründe dünyanın sayılı kuruluşlarından biri haline gelmiştir. Ürünlerimiz, yüksek kaliteleri sayesinde Avrupa'nın sanayileşmiş pek çok ülkesi dahil, Orta Doğu, Asya ve Afrika

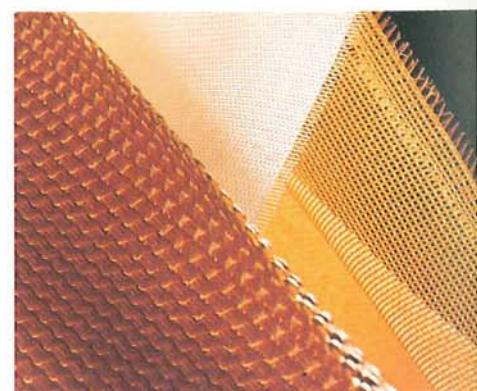
ülkelerinde ısrarla talep edilen, itibarlı ve kalıcı bir yer edinmiş bulunmaktadır.

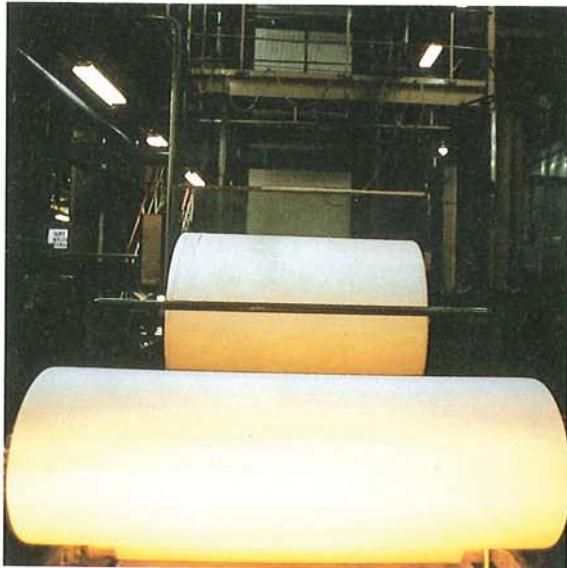
1992 yılında, giderek zorlaşan piyasa koşullarına rağmen 23 bin 233 ton kord bezi ve endüstriyel bez satışı gerçekleştirilerek, 1 trilyon 49 milyar 428 milyon TL.'lık satış hasılatı elde edilmiştir. Öte yandan dış ticarette günden güne sertleşen rekabet koşulları ortamında 30 ülkeye yayılmış bulunan ihracatını 1992'de de istikrarlı bir şekilde sürdürün KORDSA, 65 milyon 857 bin ABD doları düzeyinde bir ihracat gerçekleştirmiştir.

Üretim

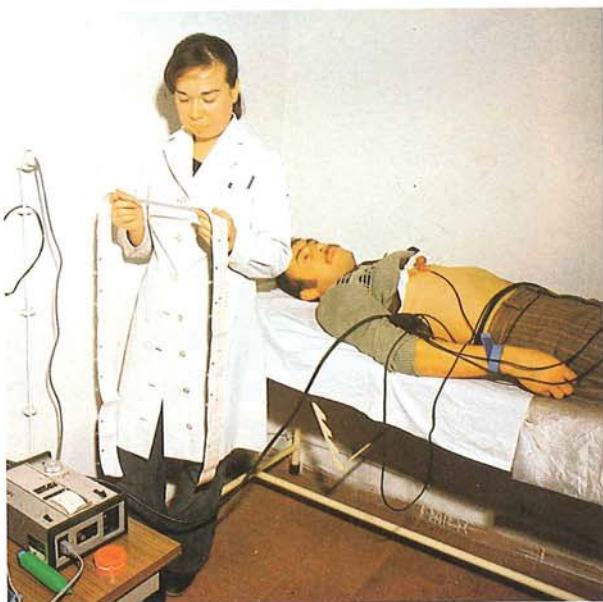
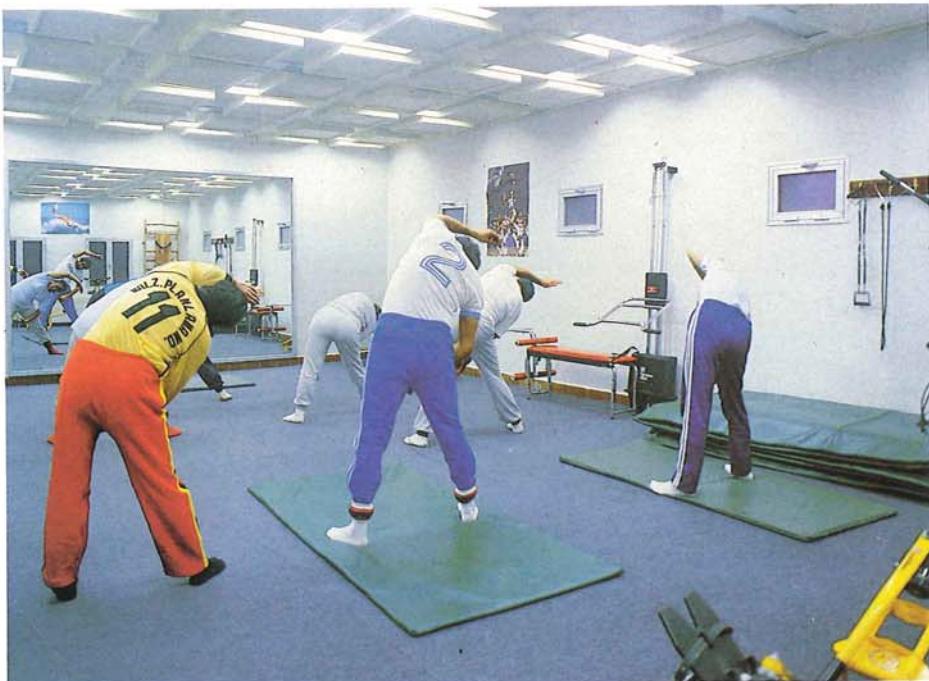
Tek büküm, katlı büküm, direkt büküm, çözgü, dokuma, sıcak germe ve kimyasal terbiye adları verilen, dinamik bir şekilde birbirine bağlı aşamalardan oluşan kordbezi ve endüstriyel bez üretim prosesleri, nitelikleri itibariyle üretim ve kalite güvenliği açısından büyük bir titizlik gerektirmektedir. Bu dönemin bilincinde, her geçen gün gelişen ve dünya ölçüsünde kalite önderliğine ulaşmayı hedefleyen çalışmalar aralıksız olarak sürdürülmektedir. 1989 yılında uygulanmaya başlanan "İstatistiksel Kalite Kontrol Sistemi"nin olumlu sonuçlarının alınmaya başlanmasına paralel olarak 1990 yılında, şirketimiz

içinde "Kalite Kültürü'nün Yaratılması"na yönelik bir proje başlatılmıştır. Bu geniş kapsamlı projede kalitenin, yalnızca bir kontrol ve güvenlik konusu olmaktan çıkarılarak tüm şirket çalışanları için bir anlayış ve yaşam tarzı olması hedeflenmektedir. 1992 yılında ayrıca ürünlerimizin yurtdışındaki "pasaportu" şeklinde adlandırdığımız ISO 9001 Kalite Belgesi alma çalışmalarımız başlatılmış ve 1993 yılı Ocak ayında Belgemiz alınmıştır. Başarılı üretim ve planlama faaliyetleri sonunda 1992 yılında 22.769 ton ham, 22.675 ton da mamul bez üretimine ulaşılmıştır.





İdari ve Sosyal Faaliyetler



Başarılı faaliyet sonuçlarını en başta şirketi ile bütünleşen çalışanlarına borçlu olduğunu hiç bir zaman unutmayan KORDSA, personelinin sosyal ve moral gücünü yükselten, güven verici bir iş ortamının sağlanmasına büyük özen göstermektedir. Buna paralel olarak, düzenli sağlık kontrolleri ile tüketim ve yapı kooperatif faaliyetlerinin yanı sıra, her düzeydeki personelimizin gelişmesini amaçlayan eğitim programlarına 1992 yılında da etkin bir şekilde devam etmiştir.

Sabancı Topluluğu'na bağlı Kordsa, Brisa, Dusa, Beksa, I-Bimsa ve Aksigorta çalışanlarının işçi, işveren dayanışmasını simgelemek amacıyla iki yıldır biriktirdikleri tasarruflarla yaptırdıkları "Sakıp Sabancı'ya Şükran Anıtı" 17 Ekim 1992 tarihinde İzmit Kentsa tesislerinde açılmıştır. Bu anıt; yapılması, projelendirilmesi ve finansmanı ile, çalışanların işverene bir hediyesidir.



Yönetim Kurulu Çalışma Raporu

I. Giriş

1. Raporun Dönemi:

1.1.1992 - 31.12.1992

2. Ortaklığın Ünvanı:

KORDSA Kord Bezi Sanayi ve Ticaret
Anonim Şirketi

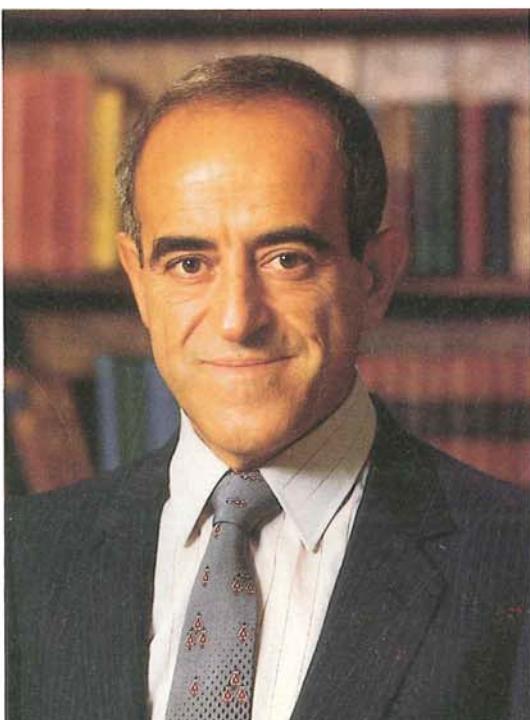
3. Yönetim Kurulu:

Yetki Sınırları

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı
gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri,
T. Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri
ve Esas Sözleşmemizin 17'nci
maddesinde belirtilen yetkiler ile
mücehhezdirler.

Denetim Kurulu Üyeleri

Hüseyin Uçar
29.3.1991 - Mart 1994
Ali Bakar
29.3.1991 - Mart 1994
İhsan Sarıcı
29.3.1991 - Mayıs 1992
Müfit Süreyya Ünal
1.6.1992 - Mart 1994



Sakip Sabancı

Başkan

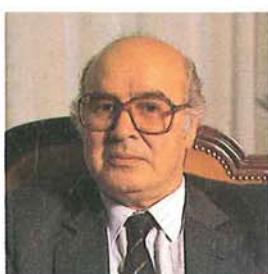
29.3.1991 - Mart 1994



Hasan Güleşçi

Başkan Vekili

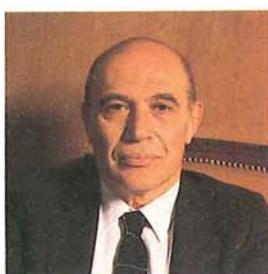
29.3.1991 - Mart 1994



Oğuz Karahan

Üye

29.3.1991 - Mart 1994



Hamit B. Belli

Üye

29.3.1991 - Mart 1994



Güler Sabancı

Üye ve Genel Müdür

29.3.1991 - Mart 1994

Yetki Sınırları

Esas Sözleşmemizin 25'inci maddesine göre; Denetçilerin görev, yetki ve sorumlulukları T. Ticaret Kanunu'nun 347 ve 359'uncu maddelerinde belirtilen esaslar çerçevesinde tespit edilmiştir.

4. Dönem İçinde Yapılan Esas

Sözleşme Değişiklikleri:

26 Mart 1992 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulumuzda alınan karar ile esas sözleşmemizin 10'ncu maddesinde yapılan değişiklikle 150.000.000.000.-TL olan kayıtlı sermaye tavanı 300.000.000.000.-TL olarak belirlenmiştir.

5. Ortaklığın Sermayesi, Temettü Oranları, Çıkarılmış Sermayenin % 10'undan Fazlasına Sahip Ortaklar:

20 Ekim 1989 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da alınan karar ile Kayıtlı Sermaye Sistemine geçen şirketimizin çıkarılmış sermayesi 13 Şubat 1991 tarih ve 416 sayılı Yönetim Kurulu Kararı gereğince 151.875.000.000.-TL'dır.

Hisse senetlerimiz, 1992 yılı içinde yatırımcıların borsayı ikinci planda bir yatırım aracı olarak görmesi nedeniyle borsada işlem gören tüm senetler gibi işlem hacmi yönünden yüksek olsa da, değer kaybetmiştir.

Ortaklarımızın sayısı yaklaşık 6.000 kişidir. Şirketimizin sermayesinin % 10'undan fazlasına sahip olan ortaklarımız;

Akbank T.A.Ş. (% 33.29)

Akbank T.A.Ş. Mensupları Tekaüt Sandığı (% 14.13) ve

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. (% 12.37)

Şirketimiz son üç yılda ortaklarına, ödenmiş sermayelerine göre, 1989'da % 45, 1990'da % 21, 1991'de % 25 oranlarında net kâr dağıtmıştır.

6. Çıkarılmış Menkul Değerler:

Şirketimizin 31 Aralık 1992 tarihi itibarıyle kârdan temettü payı alma hakkına sahip 136.001.700.000.-TL hamiline 15.873.300.000.-TL nama yazılı hisse senedi ile 200 adet kurucu intifa senedi bulunmaktadır. Şirketimizin çıkarılmış başkaca menkul kıymeti bulunmamaktadır.

7. Sektör ve Bu Sektördeki Yerimiz:

Şirketimiz tesislerinde, araç lastiklerinin üretiminde karkas ve kuşak malzemesi olarak kullanılan kord bezi ve endüstriyel tekstil sanayiinin önemli bir girdisi olan konveyör ve chafer bezleri ile tek kord üretimleri yüksek kalite düzeyinde gerçekleştirilmektedir. 1976 yılından bu yana kord bezi, 1984 yılından başlamak üzere de endüstriyel tekstilin diğer ürünlerini üreten şirketimiz, Türkiye'nin tek, dünyanın ise konusu ile ilgili en büyük ve en modern tesislerinden birine sahip bulunmaktadır. Ülke ihtiyacının tamamını karşılayan, yüksek kalitesi ve üstün teknolojisi sayesinde yurt dışı satışlarını istikrarlı bir şekilde sürdürün şirketimiz, 1992 yılında 65 Milyon 857 bin ABD dolarlık ihracat rakamına ulaşmış bulunmaktadır.

II. Faaliyetler

A. YATIRIMLAR

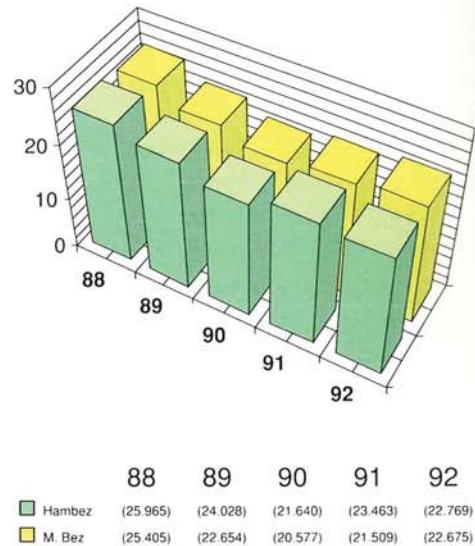
Şirketimizin 1989 yılı içinde T.C. Başbakanlık Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğü'nden almış olduğu, 24163 sayılı "tevsi konulu" Yatırım Belgesi kapatılmış, 24371 sayılı "modernizasyon-tamamlama konulu" yatırım belgesi ise 1 yıl süreyle uzatılmıştır.
 - 5.10.1992 tarihinde 31484 sayılı belge kapatılarak, ithal global listesi kısmi olarak 10.7.1992 tarihinde alınan 31874 no.lu "Modernizasyon Teşvik Belgesi"ne aktarılmıştır.
 Bu belgeler kapsamında, 1992 yılında 155.289.613.612.-TL'lik yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.
 - Anılan teşvik belgeleri ile şirketimiz yapmakta olduğu yatırımlarında Teşvik Primi, Gümrük Muafiyeti, Yatırım İndirimi, Vergi Resim Harç İstisnası ve İthalatta ödenen fonların taksitlendirilmesi gibi teşviklerden yararlanmaktadır.

B. MAL ve HİZMET ÜRETİMİNE İLİŞKİN FAALİYETLER

1. Şirketimiz 1992 yılında üretim faaliyetlerini, KORD BEZİ ÜNİTELERİ'NDE, modernize edilerek, yeni devreye giren direkt büküm ve mekiksiz dokuma tezgahları ile birlikte 216 adet, Endüstriyel tekstil ünitelerinde ise 57 adet makina ile sürdürmüştür.
 1992 yılında % 75.6 kapasite kullanımına ulaşılırken, üretimimiz müşterilerin taleplerine uygun olarak yapılmıştır.
 2. Tesislerimizde, 1976 yılından beri kord bez, 1984 yılından itibaren de konveyör ve chafer bez olmak üzere endüstriyel bezlerin üretimi yapılmaktadır. Gerek kord bez gerekse konveyör ve chafer bezleri kullandıkları alanlar itibariyle hayatı öneme sahip olduklarıdan, KORDSA 1992 yılında da kalite kontrol faaliyetlerine gereken önemi azami ölçüde göstermiş ve üretimin her aşamasında uyguladığı

Üretim Verileri

TON

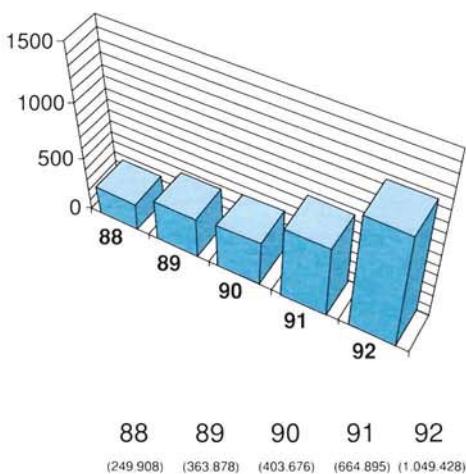


Son Üç Yıl İtibarıyla Mamul Üretim Rakamları (ton)

Kord Bezi	Ham Bez	Mamul Bez
1990	19.734	18.464
1991	21.525	19.349
1992	21.047	20.850
Endüstriyel Bezler		
1990	1.906	2.113
1991	1.938	2.160
1992	1.722	1.825

Toplam Ciro

MİLYON TL



kalite güvenliği sistemi ile mevcut üstün kalitesini korumuştur.

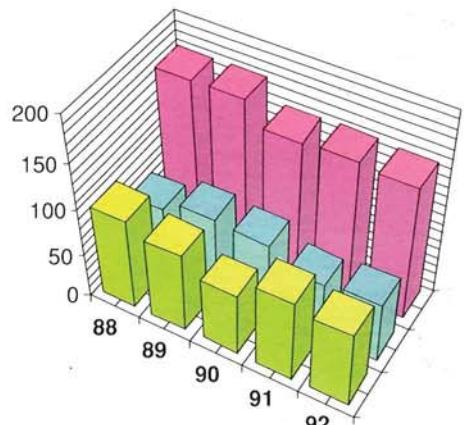
3. 1992 yılı içerisinde, iç ve dış piyasanın tamamını kapsayacak şekilde toplam 23.233 ton satış yapılmış ve karşılığında 1.049.427.743.062.-TL'lik net satış cirosu elde edilmiştir. Bir önceki yıla göre, tutar olarak, iç satışlarımızda % 49.2 (190 milyar TL), dış satışlarımızda % 69.7 (194 milyar 532 milyon TL.), toplam satışlarımızda ise % 57.8 (384 milyar 532 milyon TL) artış olmuştur. 1992 yılında iç pazar talebinin tamamı karşılanırken, dış satışlarımız istikrarlı seyrini sürdürmüştür. İhracat pazarlarında riskin dağıtılması ve pazar çeşitlendirilmesi ana politikalarına uygun çalışmaları, 1992'de de başarı ile devam edilmiştir.

1992 yılında satış fiyatı olarak, kord bezinde % 50 endüstriyel bezlerde ise % 69'luk bir artış gerçekleşmiştir.

4. Günden güne zorlaşan piyasa koşullarına zamanında uyarlanabilmeyi sağlayacak gerekli planlama çalışmaları 1992'de de etkin bir biçimde sürdürülmüştür. 1992 yılı randıman oranı % 69 olarak gerçekleşmiştir.

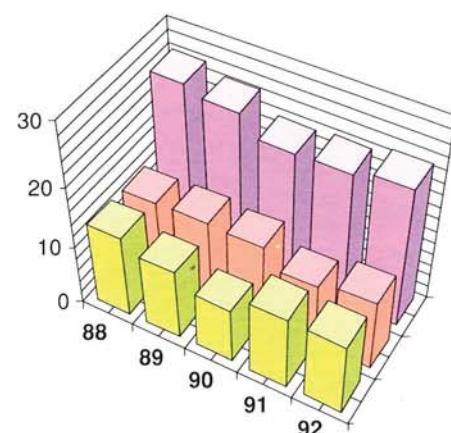
Satışlar

BİN \$



Satışlar

TON



	88	89	90	91	92
Yurt İçi	(100.521)	(88.774)	(69.444)	(90.729)	(83.810)
Yurt Dışı	(70.233)	(83.616)	(80.367)	(61.343)	(65.857)
Toplam	(170.754)	(172.390)	(149.811)	(152.072)	(149.667)

88 89 90 91 92

Yurt İçi	(13.333)	(11.628)	(9.099)	(12.049)	(11.788)
Yurt Dışı	(12.845)	(13.285)	(12.769)	(10.091)	(11.445)
Toplam	(26.178)	(24.913)	(21.868)	(22.140)	(23.233)

C- Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler

KORDSA KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.1992 ve 31.12.1991 tarihlerinde sona eren yıllara ait Ayrıntılı Bilançolar (1,000 TL)

AKTİF (VARLIKLAR)	Cari dönem 31 . 12 . 1992	Önceki dönem 31 . 12 . 1991
I. Dönem Varlıklar	516,937,914	304,246,780
A. Hazır Değerler	5,757,587	6,790,703
1. Kasa	99,989	53,151
2. Bankalar	5,657,598	6,737,552
B. Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	240,982,118	127,745,291
1. Alıcılar	239,684,792	126,760,822
2. Alacak Senetleri	1,183,039	794,907
3. Alacak Senetleri Reeskontu (-)	(38,094)	(37,002)
4. Verilen Depozito ve Teminatlar	100,071	45,597
5. Diğer Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	52,310	180,967
C. Diğer Kısa Vadeli Alacaklar	10,643,600	3,272,213
1. Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	10,643,600	3,272,213
D. Stoklar (Not 3)	245,976,199	165,644,870
1. İlk Madde ve Malzeme	93,056,332	60,877,562
2. Yarı Mamuller	85,169,745	60,956,159
3. Ara Mamuller	15,239,361	6,600,364
4. Mamuller	49,894,989	32,030,051
5. Diğer Stoklar	849,240	1,191,159
6. Verilen Sipariş Avansları	1,766,532	3,989,575
E. Diğer Dönem Varlıklar	13,578,410	793,703
II. Duran Varlıklar	341,363,895	187,318,646
A. Uzun Vadeli Ticari Alacaklar	2,503,007	1,541,915
1. Verilen Depozito ve Teminatlar	2,503,007	1,541,915
B. Finansal Duran Varlıklar (Not 3 ve 6)	87,465,767	87,562,607
1. İştirakler	80,112,000	77,500,000
2. İştiraklere Sermaye Taahhütleri (-)	(2,709,000)	—
3. Diğer Finansal Duran Varlıklar	10,062,767	10,062,607
C. Maddi Duran Varlıklar (Not 3 ve 7)	251,015,722	97,742,778
1. Arazi ve Arsalar	3,391,499	3,391,974
2. Yerüstü ve Yeraltı Düzenleri	27,171,294	16,760,006
3. Binalar	110,340,890	68,257,393
4. Makine, Tesis ve Cihazlar	413,497,387	205,090,640
5. Taşıt Araç ve Gereçleri	8,140,013	5,846,431
6. Döşeme ve Demirbaşlar	11,207,330	7,967,971
7. Birikmiş Amortismanlar (-)	(322,777,555)	(210,686,815)
8. Yapılmakta Olan Yatırımlar	44,864	453,178
9. Verilen Sipariş Avansları	—	662,000
D. Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Not 3 ve 8)	55,358	110,717
1. Haklar	55,358	110,717
E. Diğer Duran Varlıklar	324,041	360,629
Aktif (Varlıklar) Toplami	858,301,809	491,565,426

PASİF (KAYNAKLAR)	Cari dönem 31 . 12 . 1992	Önceki dönem 31 . 12 . 1991
I. Kısa Vadeli Borçlar	356,902,085	128,513,837
A. Finansal Borçlar	210,105,690	34,007,408
1. Banka Kredileri	202,084,027	29,855,000
2. Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri	1,305,735	2,225,120
3. Diğer Finansal Borçlar	6,715,928	1,927,288
B. Ticari Borçlar	120,079,966	50,793,687
1. Satıcılar	119,561,991	50,590,077
2. Alınan Depozito ve Teminatlar	3,009	—
3. Diğer Ticari Borçlar	514,966	203,610
C. Diğer Kısa Vadeli Borçlar	15,160,038	5,665,743
1. Ortaklara Borçlar	385,125	230,960
2. Ödenecek Giderler	2,197,174	1,306,858
3. Ödenecek Vergi, Harç ve Diğer Kesintiler	8,005,654	4,126,399
4. Ertelenen ve Taksidé Bağlanan Devlet Alacakları	4,526,106	—
5. Kısa Vadeli Diğer Borçlar	45,979	1,526
D. Alınan Sipariş Avansları	132,471	17,657
E. Borç ve Gider Karşılıkları	11,423,920	38,029,342
1. Vergi Karşılıkları (Not 9)	11,423,920	38,029,342
II. Uzun Vadeli Borçlar	91,749,620	28,900,032
A. Finansal Borçlar	35,678,833	2,284,353
1. Banka Kredileri (Not 10)	35,678,833	2,284,353
B. Diğer Uzun Vadeli Borçlar	8,067,677	613,941
1. Ertelenen ve Taksidé Bağlanan Devlet Alacakları	3,933,332	—
2. Uzun Vadeli Diğer Borçlar	4,134,345	613,941
C. Borç ve Gider Karşılıkları	48,003,110	26,001,738
1. Kıdem Tazminatı Karşılıkları (Not 11)	48,003,110	26,001,738
III. Öz sermaye	409,650,104	334,151,557
A. Sermaye (Not 12)	151,875,000	151,875,000
B. Emisyon Primi	2,274,049	2,274,049
C. Yeniden Değerleme Değer Artışı	98,529,008	41,546,491
1. Duran Varlıklardaki Değer Artışı (Not 13)	96,647,601	39,665,084
2. İştiraklerdeki Değer Artışı	1,881,407	1,881,407
D. Yedekler (Not 14)	* 97,579,282	64,469,431
1. Yasal Yedekler	25,677,923	16,309,668
2. Özel Yedekler	119,137	119,137
3. Olağanüstü Yedekler	71,782,222	48,040,626
E. Net Dönem Kârı	59,392,765	73,986,586
Pasif (Kaynaklar) Toplamı	858,301,809	491,565,426

Kordsa Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.

31 Aralık 1992 ve 1991 tarihlerinde sona eren yıllara ait Mali Tablolara İlişkin Notlar (1,000 TL)

1. Faaliyet Konusu

Kordsa Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş., kord bezi ve endüstriyel bezler imalatı ve satışı amacıyla İstanbul'da kurulmuş ve tescil edilmiş bir sermaye şirketidir.

2. Mali Tabloların Hazırlanış Esasları

Şirket, 31 Aralık 1992 ve 1991 tarihlerinde sona eren yıllara ait muhasebe kayıtlarını ve mali tablolarını yürürlükteki ticari ve mali mevzuat ile Sermaye Piyasası Kurulu Tebliğleri'ni esas alarak hazırlanmıştır.

3. Önemli Muhasebe Politikaları

a. Stoklar:

Yıl sonunda fiili stok sayımı yapılmıştır. Stokların değerlemesinde elde etme maliyeti ve net gerçekleştirebilir değerin düşük oranı esas alınmaktadır. Maliyet, ilk madde, malzeme, emtia ve diğer stoklar için sürekli hareketli ortalama yöntemi, yarımmamul ve mamul stokları için aylık ortalama yöntemi kullanılarak belirlenmektedir.

b. Finansal Duran Varlıklar:

Finansal duran varlıklar yeniden değerlendirilmiş tutarları üzerinden muhasebeleştirilmektedir.

c. Maddi Duran Varlıklar:

Türkiye'deki yüksek enflasyon oranlarından dolayı, Şirket, maddi duran varlıklarını tarihi maliyet ile değerlendirmenin uygun bir esas olmadığı görüşündedir. Buna göre, Şirket, Maliye Bakanlığı'nın saptadığı yeniden değerlendirme katsayıları çerçevesinde bina (arazi hariç), makinalar ve teçhizatı değerlendirmektedir. Yeniden değerlendirme farkları öz sermayeye ilave edilmektedir. Maddi duran varlıklar, yeniden değerlendirilmiş tutarları üzerinden azalan

bakiyeler metoduna göre, vergi mevzuatı çerçevesinde aşağıdaki nisbetlerde amortismana tabi tutulmaktadır:

Yerüstü ve yeraltı düzenleri	16-25 yıl
Binalar	25-50 yıl
Makina, tesis ve cihazlar	4 yıl
Taşıt araç ve gereçleri	4 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	4 yıl

d. Maddi Olmayan Duran Varlıklar:

Maddi olmayan duran varlıklar ifta payları indirildikten sonra gösterilmektedir.

e. Gelir Oluşumu:

Gelir kalemlerinin belirlenmesinde tahakkuk esası uygulanmaktadır. Gelir, mal sevk edildiği anda hesaba alınmaktadır.

f. Yabancı Para Cinsinden Varlık ve Borçlar:

Bilançoda yer alan yabancı paraya bağlı varlık ve borçlar bilanço tarihindeki T.C. Merkez Bankası döviz kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Yıl içinde gerçekleşen yabancı paraya bağlı işlemler, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Bu işlemlerden doğan kur farkı gelir ve giderleri gelir tablolarına dahil edilmektedir.

4. Alacaklar İçin Alınmış Olan Teminat

31 Aralık 1992 tarihi itibarıyle, kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış toplam 3,376,000 TL (1991 - 1,119,160 TL) tutarında teminat mevcuttur.

5. Personelden Alacaklar

31 Aralık 1992 tarihi itibarıyle, diğer kısa vadeli alacaklara dahil 4,729,215 TL (1991 - 2,569,165 TL) tutarında personelden alacaklar mevcuttur.

6. Finansal Duran Varlıklar

Finansal duran varlıklar aşağıdaki gibidir:			
	İştirak Oranı	1992	1991
Nile Kordsa Company For Industrial Fabrics	%40.0	903.000	
Dusa Endüstriyel İşlek San. ve Tic. A.Ş.	%22.5	40.500.000	40.500.000
Beksa Çelik Kord San. ve Tic. A.Ş.	%22.5	36.000.000	36.000.000
i-Bimsa Uluslararası İş. Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş.	%10.0		1.000.000
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik San. ve Tic. A.Ş.	%6.6	10.062.188	10.062.188
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.		554	394
Çipaş Çimento A.Ş.		25	25
		87.465.767	87.562.607

7. Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Toplam İpotek

31 Aralık 1992 tarihi itibarıyle maddi duran varlıklar üzerinde 75,000,000 TL (1991-5,162,000) tutarında ipotek mevcuttur.

8. Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi Olmayan Duran Varlıklar aşağıdaki gibidir:

	1992	1991
Haklar	291,431	291,431
Tenzil: İtfa Payları	(236,073)	(180,714)
	55,358	110,717

9. Kısa Vadeli Borç ve Gider Karşılıkları

31 Aralık 1992 ve 1991 tarihleri itibarıyle kısa vadeli borç ve gider karşılıkları kurum kazancı üzerinden ödenecek vergileri içermektedir.

10. Uzun Vadeli Finansal Borçlar

(a) Şirket, fabrika bina ve tesisleri inşaatı ve makina ithalatı için bazı yurtıcı bankalardan uzun vadeli krediler temin etmiştir. Bu kredilere ait ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	1992	1991
1993	-	1,305,735
1994	6,325,444	391,448
1995	9,980,192	391,448
1996	9,784,468	195,722
1997	9,588,729	-
	35,678,833	2,284,353

(b) Alınan kredilerin tahakkuk etmemiş faiz borçları aşağıdaki gibidir :

	1992	1991
1992	-	828,822
1993	3,265,347	503,132
1994	2,903,004	285,496
1995	4,197,733	158,493
1996	2,683,118	31,664
1997	1,248,375	-
	14,297,577	1,807,607

11. Kıdem Tazminatı Karşılıkları

Türk İş Kanunlarına göre, Şirket, bir senesini doldurmuş olup ve sebepsiz yere şirketle ilişkisi kesilen, 25 hizmet yılını doldurup (kadınlar için 20 yıl) emekli olan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat, çalıştırılan her sene için bir aylık maaş tutarı olup, bu miktar 1992 yılının ikinci yarısında 5,917 TL (1991 - 3,385 TL) ile sınırlanmıştır. Kıdem tazminatı karşılıkları yukarıda belirtilen düzenlemeler çerçevesinde ve Sermaye Piyasası Kurulu Tebliğleri esas alınarak hesaplanmıştır. Söz konusu sınır 1 Ocak 1993'den geçerli olmak üzere 7,701 TL'sine yükseltilmiştir.

12. Sermaye

31 Aralık 1992 ve 1991 tarihleri itibarıyle, Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 300,000,000 TL olup, ödenmiş

sermayesi 151,875,000 adet 1,000 TL nominal değerde hisseden oluşup 151,875,000 TL'dir.

31 Aralık 1992 ve 1991 tarihleri itibarıyle, Şirket'in 200 adet ve yalnız kâra katılma hakkı veren kurucu hisse senedi mevcut olup, ana sözleşmede öngörüldüğü gibi dönem kârından % 6 bu hisse sahiplerine dağıtılmaktadır.

13. Duran Varlıklarda Değer Artışı

Son üç yılda yapılan yeniden değerlemelerden kaynaklanan, maddi duran varlıkların maliyet ve birikmiş amortismanlarına ilişkin artışlar aşağıdaki gibidir.

	31.12.1990	31.12.1991	31.12.1992
Maliyetteki artış	54.967.481	83.325.744	111.054.764
Birimmiş amortisman artışı	(32.017.787)	(49.651.464)	(54.002.117)
Net delter değeri	22.949.694	33.674.280	57.052.647

14. Yedekler

a. Şirket, Türk Ticaret Kanunu gereğince kazancının belirli yüzdelерini yedek akçe olarak ayırmak zorundadır. Yasal yedekler I. Tertip ve II. Tertip olmak üzere aşağıdaki şekilde ayrılmaktadır:

- (i) I. Tertip Yedek: Safi kârin % 5'i ödenmiş sermayenin % 20'sine ulaşıcaya kadar I. Tertip yedek akçe olarak ayrılır.
- (ii) II. Tertip Yedek: Safi kârdan I. Tertip yedek akçe ve pay sahipleri için sermayenin % 5'i tutarında kâr payı ayrıldıktan sonra, dağıtılmasına karar verilen kârin % 10'u II. Tertip yedek akçe olarak ayrılır.

Yasal yedek akçeler sermayenin yarısını geçmedikçe, münhasıran zararların kapatılmasında veya işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmenin idamesine, işsizliğin önüne geçmeye veya sonuçlarını hafifletmeye yönelik önlemler alınması amacıyla kullanılabilir.

b. Olağanüstü yedeğin ayrılmasında bir sınırlama yoktur, ancak bu kabil yedeklerin dağıtımını kayıtlarda görülen rakam ile sınırlıdır.

15. Muhtemel Mükellefiyetler

31 Aralık 1992 tarihi itibarıyle, banka ve resmi dairelere karşı muhtemel mükellefiyetler tutarı 88,310,369 TL'sidir. (1991 - 48,173,853 TL).

16. Sigorta kapsamı

31 Aralık 1992 tarihi itibarıyle, kasa mevcudu, stoklar ve maddi duran varlıklara ilişkin toplam sigorta kapsamı 1,260,000,000 TL'sidir.
(1991 - 742,389,453 TL)

17. İlişkili Kuruluşlarla Olan İlişkiler

Sermaye Piyasası Kurulunun XI/I nolu tebliğinde Şirket'le doğrudan veya dolaylı sermaye ve yönetim ilişkisine sahip iştirakler ve bağlı ortaklıklar, ilişkili kuruluşlar olarak tanımlanmaktadır.

İlişkili kuruluşlarla olan hesap bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar		Borçlar	
	1992	1991	1992	1991
Nile Kordsa Company				
For Industrial Fabrics	14.283.467			
Olmuksa Olukslu Mukavva				
San. ve Tic. A.Ş		38.881		
Dusa Endüstriyel İplik				
San. ve Tic. A.Ş		56.319.065	27.481.214	
Exsa Export San. Mam				
Satış Araştırma A.Ş	129.698.831	66.930.297		
Brisa Bridgestone				
Sabancı Lastik San				
ve Tic. A.Ş	39.497.455	16.344.239		
I Bimsa Uluslararası İş. Bilgi ve				
Yönetim Sistemleri A.Ş.		4.221.248	2.725.576	
Beksa Çelik Kord San				
ve Tic. A.Ş	254.520	138.515		
Pilsa Plastik Sanayi				
ve Ticaret A.Ş		151.606		
Sasa Suni Elyaf San				
ve Tic. A.Ş		4.226		
Teksa Tekstil Tic				
ve San. A.Ş		541.894	375.365	
Aksigorta A.Ş		673.820	178.732	
Hacı Omer Sabancı				
Holding A.Ş		3.130		
Vista Seyahat A.Ş.			19.579	
	183.737.403	83.413.051	61.946.514	30.784.392

Ayrıca, Şirket'in ortaklarından Akbank T.A.Ş. ile bankacılık işlemleri ve dolayısıyla mevduat ve kredi bakiyeleri mevcuttur.

18. Yabancı Para Varlık ve Borçlar

Şirket'in yabancı para ile temsil edilmiş kur garantisini olmayan varlık ve borçlarının dökümü aşağıdaki gibidir:

Kasadaki yabancıparalar; DM	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı		Döviz Kuru	
	\$	11,431	10,031	8,547,29	5,069,76
	399		399	5,297,36	3,336,47
Bankalardaki yabancı paralar;	\$	117,361	325,397	8,547,29	5,069,76
	DM	215,381	214,769	5,297,36	3,336,47
	SFR	4,155	4,143	5,856,32	3,744,28
	£	128	128	12,944,88	9,472,84
İhracat Alacakları;	DK	2,840,837	2,461,765	1,372,65	858,25
	DM	1,877,811	3,043,439	5,302,66	3,339,81
	LT	469,095,524338,669,084		5,965,90	4,410,00
	£	253,114	92,473	12,957,84	9,482,32
	\$	14,595,217	10,829,598	8,555,85	5,074,83
Kabul Kredili Polিঁçeler;	\$	3,439,482	2,083,834	8,555,85	5,074,83
	DM	3,536,270	729,134	5,302,66	3,339,81
	SFR	-	291,486	-	978,28

19. Ortalama Personel Sayısı

Yıl içinde çalışan ortalama personel sayısı aşağıdaki gibidir:

	1992	1991
Maaşlı	318	351
Ücretli	614	629
	932	980

20. İlişkili Kuruluşlara Olan İşlemler

(a) 31 Aralık 1992 tarihi itibarıyle ilişkili kuruluşlara yapılan satışlar aşağıdaki gibidir :

	1992	1991
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	218,194,300	152,840,523
Exsa Export Sanayi Mamulleri Satış Araştırma A.Ş.	454,801,728	266,938,565
	672,996,028	419,779,088

(b) 31 Aralık 1992 tarihi itibarıyle ilişkili kuruluşlardan yapılan alımlar aşağıdaki gibidir:

	1992	1991
Dusa Endüstriyel İplik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	428,979,300	184,594,086

21. Önceki Döneme İlişkin Gelirler

Önceki döneme ilişkin gelirler, geçmiş dönemin dövizli satışlarına ilişkin faturalamalardan doğan kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır.

KORDSA KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.1992 ve 1991 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Ayrıntılı Gelir Tabloları (1,000 TL)

	Cari dönem 31 . 12 . 1992	Önceki dönem 31 . 12 . 1991
A. Brüt Satışlar	1,050,866,972	665,344,050
1. Yurtçi Satışlar	573,891,339	384,382,648
2. Yurtdışı Satışlar	473,609,419	279,077,220
3. Diğer Satışlar	3,366,214	1,884,182
B. Satışlardan İndirimler (-)	(1,439,229)	(449,250)
1. Satıştan İadeler (-)	(1,439,229)	(449,250)
C. Net Satışlar	1,049,427,743	664,894,800
D. Satışların Maliyeti (-)	(751,513,179)	(421,563,437)
Brüt Satış Kârı	297,914,564	243,331,363
E. Faaliyet Giderleri (-)	(186,313,132)	(112,049,444)
1. Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(21,192,287)	(15,383,181)
2. Genel Yönetim Giderleri (-)	(165,120,845)	(96,666,263)
Esas Faaliyet Kârı	111,601,432	131,281,919
F. Diğer Faaliyetlerden Gelirler ve Kârlar	10,592,950	9,887,198
1. İştiraklerden Temettü Gelirleri	600,965	977,992
2. Faiz ve Diğer Temettü Gelirleri	1,119,289	2,804,176
3. Faaliyetle İlgili Diğer Gelirler ve Kârlar	8,872,696	6,105,030
G. Diğer Faaliyetlerden Giderler ve Zararlar (-)	(9,496,442)	(3,793,921)
H. Finansman Giderleri (-)	(73,016,271)	(38,638,278)
1. Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	(71,702,648)	(36,938,611)
2. Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	(1,313,623)	(1,699,667)
Faaliyet Kârı	39,681,669	98,736,918
I. Olağanüstü Gelirler ve Kârlar	33,218,458	17,911,775
1. Önceki Dönem Gelir ve Kârları	6,448,280	11,855,625
2. Diğer Olağanüstü Gelirler ve Kârlar	26,770,178	6,056,150
J. Olağanüstü Giderler ve Zararlar (-)	(2,083,442)	(4,632,765)
1. Diğer Olağanüstü Giderler ve Zararlar (-)	(2,083,442)	(4,632,765)
Dönem Kârı	70,816,685	112,015,928
K. Ödenecek Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülükler (-)	(11,423,920)	(38,029,342)
Net Dönem Kârı	59,392,765	73,986,586

KORDSA KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.1992 ve 1991 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Fon Akım Tabloları (1,000 TL)

	Cari dönem 31 . 12 . 1992	Önceki dönem 31 . 12 . 1991
A. Kaynaklar	451,435,237	201,575,168
1. Faaliyet Kârından Sağlanan Kaynak	122,374,893	144,930,073
a. Faaliyet Kârı	39,681,669	98,736,918
b. Amortismanlar (+)	60,691,852	33,494,226
c. Fon Çıkışı Gerektirmeyen Giderler (+)	22,001,372	12,698,929
2. Olağanüstü Kârdan Sağlanan Kaynak	33,218,458	11,229,198
a. Olağanüstü Kâr	33,218,458	11,229,198
3. Kısa Vadeli Borçlarda Artış	254,993,670	14,778,235
4. Sermaye Artırımı (Nakit Karşılığı)	—	30,375,000
5. Emisyon Primi	—	262,662
6. Uzun Vadeli Borçlarda Artış	40,848,216	—
B. Kaynak Kullanımları	451,435,237	201,575,168
1. Olağanüstü Zarardan Dolayı Kaynak Kullanımı	2,083,442	4,632,765
a. Olağanüstü Zarar	2,083,442	4,632,765
2. Ödenen vergi ve benzerleri	38,029,342	8,201,162
3. Ödenen Temettüler	40,876,735	21,924,657
4. Dönen Varlıkların Tutarında Artış	212,691,133	92,685,596
5. Duran Varlıkların Tutarında Artış (Yeniden Değerleme Hariç)	157,754,585	72,514,707
6. Uzun Vadeli Borçlarda Azalış	—	1,616,281
Net İşletme Sermayesindeki Değişim		
1. Net İşletme Sermayesinde Artış, (Azalış)	(15,697,115)	48,079,181

KORDSA KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.1992 ve 1991 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Nakit Akım Tabloları (1,000 TL)

	Cari dönem 31 . 12 . 1992	Önceki dönem 31 . 12 . 1991
A. Dönem Başı Nakit Mevcudu	6,790,703	4,658,484
B. Dönem İçi Nakit Girişleri	1,207,863,665	709,374,865
1. Satışlardan Elde Edilen Nakit	936,190,916	612,125,482
a. Net Satış Hasılatı	1,049,427,743	664,894,800
b. Alacaklardaki (Satışlardan Kaynaklanan) Artışlar (-) (113,236,827)		(52,769,318)
2. Diğer Faaliyetlerden Gelirler ve Kârlardan		
Dolayı Sağlanan Nakit	10,592,950	9,887,198
3. Olağanüstü Gelir ve Kârlardan Sağlanan Nakit	33,218,458	11,229,198
4. Kısa Vadeli Borçlardaki Artış (Alımlarla İlgili Olmayan)	185,707,391	31,773,353
a. Diğer Artışlar	185,707,391	31,773,353
5. Uzun Vadeli Borçlardaki Artış (Alımlarla İlgili Olmayan)	42,153,950	728,228
a. Diğer Artışlar	42,153,950	728,228
6. Sermaye Artırımından Sağlanan Nakit	—	30,637,662
a. Sermaye Artırımından Sağlanan Nakit	—	30,375,000
b. Emisyon Primi	—	262,662
7. Diğer Nakit Girişleri	—	12,993,744
C. Dönem İçi Nakit Çıkışları	1,208,896,781	707,242,646
1. Maliyetlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı	745,946,246	478,156,324
a. Satışların Maliyeti	751,513,179	421,563,437
b. Stoklardaki Artış	80,331,329	50,777,803
c. Borçlardaki (Alımlardan Kaynaklanan) Artış (Azalış) (69,286,280)		16,994,163
d. Amortisman ve Karşılıklar Gibi Nakit Çıkışı		
Gerektirmeyen Giderler (-)	(16,611,982)	(11,179,079)
2. Faaliyet Giderlerinden Dolayı Nakit Çıkışı	120,231,890	77,035,364
a. Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri	21,192,287	15,383,181
b. Genel Yönetim Giderleri	165,120,845	96,666,263
c. Nakit Çıkışı Gerektirmeyen Giderler (-)	(66,081,242)	(35,014,080)
3. Diğer Faaliyetlerden Giderler ve Zararlardan		
Dolayı Nakit Çıkışı	9,496,442	3,793,921
a. Diğer Faaliyetlerle İlgili Giderler ve Zararlar	9,496,442	3,793,921
4. Finansman Giderlerinden Dolayı Nakit Çıkışı	73,016,271	38,638,278
5. Olağanüstü Gider ve Zararlardan Dolayı Nakit Çıkışı	2,083,442	4,632,765
a. Olağanüstü Giderler ve Zararlar	2,083,442	4,632,765
6. Duran Varlık Yatırımları Nedeniyle Nakit Çıkışı	157,754,585	72,031,715
7. Kısa Vadeli Borçların Anapara Ödemeleri (Alımlarla İlgili Olmayan)	—	955
a. Menkul Kiyimetler Anapara Ödemeleri	—	955
8. Uzun Vadeli Borçların Anapara Ödemeleri (Alımlarla İlgili Olmayan)	1,305,734	2,344,509
9. Ödenen Vergi ve Benzerleri	38,029,342	8,201,162
10. Ödenen Temettüler	40,876,735	21,924,657
11. Diğer Nakit Çıkışları	20,156,094	482,996
D. Dönem Sonu Nakit Mevcudu	5,757,587	6,790,703
Nakit Artışı	(1,033,116)	2,132,219

KORDSA KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.1992 ve 1991 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Satışların Maliyeti Tabloları (1,000 TL)

	Cari dönem 31 . 12 . 1992	Önceki dönem 31 . 12 . 1991
Üretim Faaliyeti		
A. Dolaysız İlk Madde ve Malzeme Giderleri	620,731,166	369,258,208
B. Dolaysız İşçilik Giderleri	83,431,035	48,581,966
C. Genel Üretim Giderleri	98,068,498	64,071,473
D. Yarı Mamul Kullanımları	(32,852,583)	(42,868,412)
1. Dönem Başı Stok	67,556,523	24,688,111
2. Dönem Sonu Stok	(100,409,106)	(67,556,523)
Üretilen Mamul Maliyeti		
E. Mamul Stoklarında Değişim	769,378,116	439,043,235
1. Dönem Başı Stok	32,030,051	14,550,253
2. Dönem Sonu Stok	(49,894,988)	(32,030,051)
Satılan Mamul/Satışların Maliyeti	751,513,179	421,563,437

Mali Oranlar	Cari Dönem	Önceki Dönem
Likidite Oranları		
1. Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar)	1.45	2.37
2. Asit Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar /Kısa Vadeli Borçlar)	0.76	1.08
Mali Bünye Oranları		
1. Toplam Borçlar/Toplam Aktifler (Kısa Vadeli Borçlar + Uzun Vadeli Borçlar /Toplam Aktifler)	0.52	0.32
2. Özkaynaklar/Toplam Borçlar (Özkaynak / Kısa Vadeli Borçlar + Uzun Vadeli Borçlar)	0.91	2.12
Faaliyet ve Kârlılık Oranları		
1. Satışların Kârlılık Oranı (Dönem Kârı / Net Satışlar)	0.07	0.17
2. Aktiflerin Kârlılık Oranı (Dönem Kârı/Aktif Toplamı)	0.08	0.23
3. Özkaynakların Kârlılık Oranı (Net Dönem Kârı/Özkaynaklar)	0.14	0.22

Mali Yapı İle İlgili Önlemler

Şirketimiz sağlıklı ve güclü mali bünyesi ile 1992 yılının zor şartlarına rağmen bu dönemi de başarılı bir şekilde tamamlamıştır.

D- İdari Faaliyetler

1.Şirketimizin Yönetim Kadrosu



Güler Sabancı

Genel Müdür

1955 doğumlu. Boğaziçi
Üniversitesi İdari İlimler
Fakültesi mezunu olup,
1.4.1985 tarihinden beri
şirketimizde görev
yapmaktadır.



Mustafa Hür Kazancioğlu

*Mali İşler Genel Müdür
Yardımcısı*

1941 doğumlu. İ.T.İ.A. Maliye
Bölümü mezunu olup,
11.11.1974 tarihinden beri
şirketimizde görev yapmaktadır.



Mehmet Akif Azizoğlu

Teknik Genel Müdür Yardımcısı
1944 doğumlu. M.İ.T. Kimya
Mühendisliği Bölümü mezunu
olup, 28.4.1975 tarihinden beri
şirketimizde görev yapmaktadır.



Yılmaz Kanbak

*Planlama ve Endüstri İlişkileri
Genel Müdür Yardımcısı*
1945 doğumlu. İ.Ü. İktisat
Fakültesi İşletme İstatistik
Bölümü mezunu olup,
25.9.1975 tarihinden beri
şirketimizde görev yapmaktadır.



Tanju Ula

İkmal Genel Müdür Yardımcısı
1947 doğumlu. O.D.T.Ü.
Makina Mühendisliği Bölümü
mezunu olup, 1.6.1985
tarihinden beri şirketimizde
görev yapmaktadır.



Bülent Savaş

*Pazarlama Genel Müdür
Yardımcısı*

1947 doğumlu. O.D.T.Ü. Kimya
Mühendisliği bölümü mezunu
olup, 13.12.1976 tarihinden beri
şirketimizde görev yapmaktadır.



Ahmet Çağlar

*Bilgi Teknolojisi Genel Müdür
Yardımcısı*

1952 doğumlu. B.S.Yıldız
Mühendislik ve Mimarlık
Akademisi ve The University of
Texas MBA İşletme Yönetimi
mezunu olup, 1.11.1988
tarihinden beri şirketimizde
görev yapmaktadır.

2. Personel ve İşçi Hareketleri

31.12.1992 tarihi itibarıyle şirketimizde görev yapan personel sayısı 912 kişidir. Şirketimizde 1992 yılında herhangi bir personel ve işçi hareketi olmamıştır.

3. Toplu Sözleşme Uygulamaları

Hüseyin Güleşçi

Muhasebe Müdürü
1945 doğumlu. Eskişehir İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi mezunu olup, 1.11.1973 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.

Taylan Özer

İkmal Müdürü
1942 doğumlu. O.D.T.Ü. İdari İlimler Fakültesi mezunu olup, 1.8.1979 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.

Yasemin Çelik

Finansman Müdürü
1955 doğumlu. O.D.T.Ü. İdari İlimler Fakültesi mezunu olup 10.1.1984 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.

Hasan Cihat Erbaşol

Hukuk Müşaviri
1944 doğumlu. İ.Ü. Hukuk Fakültesi mezunu olup, 1.11.1975 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.

1.1.1991-31.12.1992 tarihlerini kapsayan 8'nci dönem Toplu İş Sözleşmesinin sonuçlanmasıyla taraflar, 1.1.1993-31.12.1994 tarihlerini kapsayacak 9'ncu dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerini yüksek bir anlayış ve olgun bir tutum içinde sürdürmektedirler.

4. Kudem Tazminatları Yükümlülük Durumları

Şirketimizin 31.12.1992 tarihi itibarıyle mevcut mevzuat hükümlerine göre kudem tazminatı yükümlülüğü 48,003,110,542.-TL'dir.

5. Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

4 brüt maaş ikramiye, dini bayram harçlığı, yakacak yardımı, doğum yardımı, ölüm yardımı, kudem teşvik primi, yemek yardımı, çocuk zammi, tahsil yardımı, vasıta yardımı, izin yol parası, iş ayakkabısı yardımı, giyim yardımı, aile yardımı ve doğal afet yardımıdır.

III. Kâr Dağıtım Önerisi ve Sonuç

1992 yılı çalışmalarımız neticesinde meydana gelen ve şirketimiz esas sözleşmesinin 34. maddesine göre teşekkür eden safi bilanço kârından Kurumlar Vergisi ve Fonu, Gelir Vergisi Stopajı ve Fonu ile Birinci Tertip Yasal Yedek Akçe tenzil edildikten sonra kalan 55.851.930.947.-TL'lik kârin aynı sözleşmenin 35. maddesi gereği aşağıda tabloda görüldüğü şekilde dağıtılmasını;

1991 ve 1992 Yılları Karşılaştırmalı Kâr Dağıtım Tablosu (Birim TL)

A. Dönem Kârının Dağıtımları	Cari dönem	Önceki dönem
	31 . 12 . 1992	31 . 12 . 1991
1. Dönem Kârı	70,816,685,207	112,015,928,273
2. Ödenecek Vergiler	(11,423,920,000)	(38,029,342,100)
Kurumlar Vergisi	(1,770,379,000)	(29,723,096,900)
Gelir Vergisi Kesintisi	(8,906,183,000)	(5,929,170,100)
Diğer Vergi ve Benzerleri	(747,358,000)	(2,377,075,100)
3. Birinci Tertip Yasal Yedek Akçe	(3,540,834,260)	(5,600,796,414)
Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	55,851,930,947	68,385,789,759
4. Ortaklara Birinci Temettü	(33,726,120,000)	(39,034,250,000)
Adi Hisse Senedi Sahiplerine	(30,375,000,000)	(34,931,250,000)
Kurucu Hisse Senedi Sahiplerine	(3,351,120,000)	(4,103,000,000)
5. Yönetim Kuruluna Temettü	(1,447,744,000)	(1,842,485,000)
6. İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	(3,064,457,111)	(3,767,458,760)
Olağanüstü Yedek	17,613,609,836	23,741,595,999
B. Hisse Başına Net Dönem Kârı (TL/%)		
1. Adi Hisse Senedi Sahiplerine (TL/%)		
aa. 1991 Kârından 12 Aylık Pay Alan 101.250.000 Hisse	531/53	
ab. 1991 Kârından 9 Aylık Pay Alan 50.625.000 Hisse	400/40	
ba. 1992 Kârından 12 Aylık Pay Alan 151.875.000 Hisse	391/39	
C. Hisse Başına Kâr Payı (TL/ %)		
1. Adi Hisse Senedi Sahiplerine (TL/%)		
aa. 1991 Kârından 12 Aylık Pay Alan 101.250.000 Hisse	250/25	
ab. 1991 Kârından 9 Aylık Pay Alan 50.625.000 Hisse	190/19	
ba. 1992 Kârından 12 Aylık Pay Alan 151.875.000 Hisse	200/20	
2. 200 Adet Kurucu Hisse Senedi Sahiplerine (TL/%)	*	16,755,600/-
		20,515,000/-

Şirketimizin 1992 yılı çalışmalarına ait bilanço ve kâr zarar hesabının kabulünü ve onaylanması; 1992 yılında elde edilen kârdan, şirket esas sözleşmesinin 35. maddesinde belirtilen ayırmalar yapıldıktan sonra, I-V, VI, VII, VIII. seri A,B,C,D tertibi hisse senedi hamillerine 19 nolu kupon, 2. 3. 4. Tertip A,B,C,D grubu hisse senedi hamillerine 1992 yılı kuponu ile beher 1.000.-TL'lik hisse karşılığı 200.-TL'lik temettü ödenmesini ve temettü ödeme tarihinin 1 Nisan 1993 olarak tesbit edilmesini tasviplerinize arz ederiz.

Denetçiler Raporu

Kordsa Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

Ortaklığın Ünvanı	: KORDSA Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Merkezi	: İstanbul
Çıkarılmış Sermayesi	: 151.875.000.000.-TL
Faaliyet Konusu	: Tekerlek lastikleri içinde kullanılan kord bezi ile endüstriyel tekstil sanayiinde kullanılan konveyör bezi, chafer bezi ve diğer endüstriyel bezleri üretmek ve satmaktır.
Denetçi veya denetçilerin adı ve görev süreleri, ortak olup olmadıkları	: Hüseyin UÇAR - Ali BAKAR -Müfit Süreyya ÜNAL Görev süreleri 3 yıldır. 29 Mart 1991 - Mart 1994 Şirkete ortak değildirler.
Katılanın Yönetim Kurulu ve yapılan denetleme kurulu toplantılarının sayısı	: 5 defa Yönetim Kuruluna katılmıştır, 4 defa da Denetleme Kurulu Toplantısı yapılmıştır.
Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve variılan sonuçlar	: Vergi Mevzuatı ve Ticaret Hukuku açısından 3,6,9,12. ayların son haftalarında tetkik ve kontrol yapılmış, tenkide değer bir hususa rastlanmamıştır.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 3 numaralı bendi gereğince ortaklık veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları	: 4 kere kasa sayımı yapılmış ve mevcut kayıtlara uygun bulunmuştur.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 4 numaralı bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları	: Her ayın ilk iş gününde yapılan incelemelerde mevcut kıymetli evrakın defter kayıtlarına uygun olduğu tesbit edilmiştir.
İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ile bunlar hakkında yapılan işlemler	: Herhangi bir şikayet intikal etmemiştir.

KORDSA Kord Bezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 1.1.1992 - 31.12.1992 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, ortaklığun esas sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktadır. Görüşümüze göre içeriğini benimsedigimiz 31.12.1992 tarihi itibarıyle düzenlenmiş bilanço, ortaklığun anılan tarihteki gerçek mali durumunu, 1.1.1992 - 31.12.1992 dönemine ait kâr-zarar tablosu, anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçege uygun ve doğru olarak yansıtmaktadır; kârin dağıtımlı önerisi yasalara ve ortaklık esas sözleşmesine uygun bulunmaktadır.

Bilanço ve kâr-zarar tablosunun onaylanması ve Yönetim Kurulu'nun ibra edilmesini oylarınıza arz ederiz.

DENETLEME KURULU

Hüseyin UÇAR



Ali BAKAR



Müfit Süreyya ÜNAL

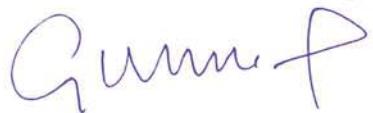


Kordsa Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. 1992 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetçi Raporu

Kordsa Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31 Aralık 1992 ve 1991 tarihli bilançolarını ve aynı tarihlerde sona eren yillarda ait gelir, fon akım, nakit akım, satışların maliyeti ve öngörülen kâr dağıtım tablolarını incelemiştir. İncelemelerimiz genel kabul görmüş denetim ilke, esas ve standartlarına uygun olarak yapılmış ve dolayısıyle hesap ve işlemlerle ilgili olarak muhasebe kayıtlarının kontrolü ile gerekli gördüğümüz diğer denetleme yöntem ve tekniklerini içermiştir.

Görüşümüze göre, söz konusu mali tablolar Kordsa Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31 Aralık 1992 ve 1991 tarihlerindeki gerçek mali durumunu ve bu tarihlerde sona eren hesap dönemlerine ait gerçek faaliyet sonuçlarını Sermaye Piyasası Kurulu'nun Tebliğleri'nde belirlenmiş ve bir önceki hesap dönemi ile tutarlı bir şekilde uygulanan genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru bir biçimde yansımaktadır.

DRT DENET REVİZYON TASDİK YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.



Ömür GÜNEL

İstanbul

10 Şubat 1993



